

## 実践者のための連続オンライン セッション

### 「世界を変える偉大なNPOの条件」の著者から学ぶ ソーシャルインパクトとシステムチェンジ(通訳付き) (助成: eBay Foundation)

新型コロナウイルス感染拡大以来、あらゆる人がこれまでの暮らしや生活様式の変化を求められてきました。社会課題解決の現場では、孤立や分断が深まり、困難な状況にある人たちがより難しい状況におかれるなど、課題の複雑さが増しています。

こうした状況下でも、多くのソーシャルリーダーたちが、社会システムを変えるため努力を続けています。ソーシャルリーダーは自らの取り組みを一層進化させ、社会への影響(インパクト)を生み出し、運動(ムーブメント)を起こし続けるため奮闘しています。

NPO法人ETICでは、その活動をさらに発展させ、社会へのインパクトを拡大するためのソーシャルインパクトの創出とシステムチェンジの専門家を講師に招いた連続セッションを開催します。

全5回にわたるセッションでは、「これからの「社会の変え方」を、探しにいこう。—スタンフォード・ソーシャルイノベーション・レビュー ベストセレクション10」にも論文が取り上げられており、ベストセラー「世界を変える偉大なNPOの条件(原著 Forces for Good: The Six Practices of High-Impact Nonprofits)」の共著者であるヘザー・マクラウド・グラント氏とレスリー・R・クラッチフィールド氏から、ソーシャルインパクトの拡大に必要な戦略や、社会変革に求められるリーダーシップとノウハウを学びます。

そして、参加者間の実践的な対話を通して、現場で培った経験を体系化された知識として身につけることを目指します。

※本企画は、eBay Foundationが助成するGlobal Give: Rapid Responseプログラムの助成のもと実施されます。この助成は、コロナ禍で社会課題解決に取り組む世界中のNPOを対象に、eBay Foundationが支援しています。

#### 【開催日時】

- セッション1: 11月15日(月)9:00~12:00
- セッション2: 11月24日(水)9:00~12:00
- セッション3: 12月9日(木)9:00~12:00
- セッション4: 12月14日(火)9:00~12:00
- セッション5: 12月22日(水)9:00~12:00

#### 【開催方法】

- オンライン(ZOOM)(※お申し込みいただいた方に別途ご案内します)

## 【プログラム】

### セッション1【イントロダクション】ダイアログ & ディスカッション

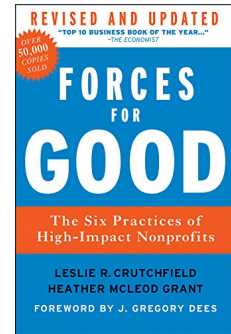
- 日時: 11月15日(月)9:00~12:00
- テーマ
  - 参加者による事前の顔合わせを行い、それぞれが取り組む社会課題や、目指す社会インパクトについて共有します。事前に関連文献を読み込み、参加者間で問いを深めることで、講師とのディスカッションに向けた準備を整えます。
- コーディネーター
  - ETIC.(本木裕子)
- 事前準備(予定): 以下の資料をを事前に読み込み、ディスカッションに向けた準備をしてきてください。英語の資料については、10月下旬を目処に日本語訳をお送りします。
  - セッション2: ソーシャルインパクト6つの原則とエンドゲーム
    - 「[これからの「社会の変え方」を、探しにいこう。—スタンフォード・ソーシャルイノベーション・レビュー ベストセレクション10](#)」(SSIR Japan出版)
      - あなたのエンドゲームは何か?(p.54)
      - 大きなインパクトの生み出し方(p.88)
 ※お手元がない方は各自ご用意ください。[Amazonでもご購入が可能です](#)。
    - “[Emerging Pathways to Transformative Scale](#)” SSIR(日本語訳をお送りします)
  - セッション3: 社会を変えるムーブメント6つの実践
    - クラッチフィールド著「[How Change Happens: Why Some Social Movements Succeed While Others Don't](#)」より、イントロダクション(日本語要約をお送りします)
    - “[Why the Best Leaders Give Power Away](#)” FORTUNE(日本語訳をお送りします)
    - “[Moment to Movement: Lessons for BLM](#)” Chronicle of Philanthropy(日本語訳をお送りします)
  - セッション4: システムチェンジとリーダーシップ
    - 「[これからの「社会の変え方」を、探しにいこう。—スタンフォード・ソーシャルイノベーション・レビュー ベストセレクション10](#)」(SSIR Japan出版)
      - システムリーダーシップの夜明け(p.30)
      - コレクティブ・インパクト(p.166)
    - その他(別途ご案内します)



### セッション2【講義 & ディスカッション】

ソーシャルインパクト6つの原則とエンドゲーム ※逐次通訳付

- 日時: 11月24日(水)9:00~12:00
- テーマ
  - 社会的インパクトの拡大はどのように目指すことができるのか? その秘訣は、ネットワークを活用し、運動を起こし、他者を通じて変化を起こすことにあります。大きなインパクトの創出に成功している組織で取り組まれている、6つの共通する条件について学びます。
- 講師
  - ヘザー・マクラウド・グラント氏  
Open Impact創設者であり、ベストセラー「世界を変える偉大なNPOの条件」の共著者。本書は、英エコノミスト誌でも年間ベスト本TOP10に選ばれた。2017年にOpen Impactを設立。25年以上に渡り社会変革に対するコンサルタントに従事し、社会的インパクト創出に向けたフィランソロピー戦略やアプローチ、リーダーシップに関するアドバイスをを行っている。



セッション3【講義 & ディスカッション】  
社会を変えるムーブメント6つの実践 ※逐次通訳付

- 日時: 12月9日(木)9:00~12:00
- テーマ
  - ソーシャルインパクトを拡大する方法のひとつは、ネットワーク型の活動を作ること。では実際に、連立やアライアンスを展開する、社会運動のうねりをつくり、インパクトにつなげるとはどのようなことなのでしょうか。社会的なムーブメントを成功させるための6つの条件をみていきます。
- 講師
  - レスリー・R・クラッチフィールド氏  
米ジョージタウン大学グローバル・ソーシャル・エンタープライズ・イニシアティブ(GSEI)のエグゼクティブ・ディレクター。その前にはアショカのマネージングディレクターや、社会変革のための戦略コンサルティングファーム米FSG社で勤務し、同社のシニア・アドバイザーを勤める。共著「Do More Than Give: The Six Practices of Donors Who Change the World」は、「21世紀のフィランソロピーのゲームチェンジャー」と称賛され、FSG社とともにソーシャルセクターの実践や理論のデザインに取り組む。2018年には「How Change Happens: Why Some Movements Succeed While Others Don't」を出版。



**セッション4【講義 & ディスカッション】**  
**システムチェンジとリーダーシップ**

※逐次通訳付き

- 日時: 12月14日(火)9:00~12:00
- テーマ
  - セッション3、4の実践には、目の前の課題の解決だけではなく、大局的な見地に立ち、複雑なシステム全体を変化させるリーダーシップが求められます。システムリーダーシップとは何か、システム変革に重要なマインドや考え方について学びます。
- 講師
  - ヘザー・マクラウド・グラント氏

**セッション5【リフレクション】ワーク&ディスカッション (予定)**

- 日時: 12月22日(水)9:00~12:00
- テーマ
  - 3回にわたるインプットについて、わからなかったこと、疑問に思ったことについて対話し、学びを深めます。そして、それぞれが取り組む実践において、どのように学びを活かしていくか、具体的なアクションプランに落とし込みます。
- コーディネーター
  - ETIC.(本木裕子)

**【参加申込】**

- 参加要件
  - 成長・拡大期にあるNPO／ソーシャルベンチャーの団体および事業者、社会課題を解決すべく事業を推進する組織であること(法人格は問いません)
  - 原則として、年間予算3,000万円以上、もしくは有給スタッフ5名以上の組織であること(フルタイム換算)
  - 地域や全国レベルなど、社会全体を巻き込んで課題解決に取り組もうとしている組織であること
  - セッションに参加するための事前課題に取り組む用意ができているとともに、本セッションでの学びを団体運営や現場活動に活かしていく意欲のあること

※英語の能力は不問です(外国人講師の研修には、逐次通訳がつきます)

- 参加人数
  - 30団体(予定)
  - ※セッションの学びを団体運営や事業方針に反映するために、1団体あたり2~3名での参加をお願いします
  - ※代表者や理事、役員、事務局長など、経営や戦略立案に携わるメンバーの参加が必須です
- 参加費
  - 無料
  - ※本プログラムは、eBay Foundationの助成協力により、企画・運営されています

- 申込方法
  - 以下のフォームよりお申し込みください。
    - 申込フォーム: <https://forms.gle/xPP1B4AJjnoWCnAk9>
    - 申込締切: 11月5日(金)  
※定員になり次第、受付を締め切ります。事前課題は、準備でき次第(10月下旬)、お申込の方にメールにてお送りします。準備期間をとるために、お早目のお申し込みをお願いします。  
※参加要件を満たしていない団体は、お申し込みを受け付けられません。予めご了承ください。

【お問い合わせ先】

- 主催: NPO法人ETIC. ソーシャルイノベーション事業部(担当: 川島・本木)
- Email: [incu@etic.or.jp](mailto:incu@etic.or.jp)